

CUENTA PÚBLICA GESTIÓN 2023

La Ley N° 19.979 de 06 de junio del año 2004, obliga a los establecimientos a rendir cuenta pública de la gestión correspondiente al año lectivo recién pasado.

Es importante mencionar que el nuestra institución nace como Liceo de adultos “Los Carrera”, siendo un establecimiento particular subvencionado cuyo sostenedor fue la Sociedad Educacional Los Carrera limitada. Ubicada en calle Los Carrera N° 456 en la ciudad de Osorno, comuna de Osorno.

La sociedad educacional obtuvo el reconocimiento oficial por REX N° 403 de 04 de marzo de 1998 de la Secretaría Ministerial de Educación. En la cual fue reconocida oficialmente primero como Liceo Los Carrera teniendo una matrícula inicial de 55 alumnos, en el año 2004 se realiza la modificación del cambio de nombre de Liceo Los Carrera a llamarse como hoy lo conocemos Liceo Manuel Baquedano. En la actualidad contamos con una matrícula de 294 alumnos.

VISIÓN

Ser una comunidad educativa reconocida a nivel provincial, con una identidad que perdure en el tiempo, destacando a la persona como centro fundamental del quehacer educativo, con el fin de ayudar en la formación de nuevas generaciones de mujeres y hombres conscientes, conocedores, y comprometidos en una sociedad que es dinámica, diversa y globalizada.

MISIÓN

Nuestra misión es proporcionar oportunidades a personas jóvenes y adultas que buscan regularizar su situación académica, en un ambiente inclusivo, integrador y de buen trato, entregando orientación vocacional y pedagógica, por medio de procesos educativos, adecuado a sus intereses, características y necesidades, permitiendo mejorar la calidad de vida del estudiante y transformar su entorno.

SELLO

- Somos un liceo inclusivo con atención a la diversidad y comprometido con una educación flexible y de calidad.
- En nuestro quehacer destacamos el valor de la convivencia pacífica y la resolución de conflictos desde la crítica constructiva y el respeto hacia los otros y uno mismo.

- Apoyamos a los estudiantes en su proyecto de vida preparándolos para la Educación superior o acercándolos al mundo laboral, contribuyendo a la sociedad a formar personas conscientes y competentes.

VALORES

- **Honestidad:** buscamos que nuestros estudiantes actúen con transparencia con apego a la verdad, ética y justicia.
- **Responsabilidad:** procuramos generar un proceso formativo centrado en la constancia, perseverancia con el fin de formar hábitos que favorezcan su proceso de formación integral.
- **Confianza:** generamos espacios de conversación y dialogo permanente para establecer vínculos que incentiven sentimientos de confianza mutua.
- **Tolerancia:** cultivamos un espíritu de respeto y aceptación mutua, Sin distinción social, económica y cultural.

CARACTERISTICAS DEL ESTABLECIMIENTO

Tipo de enseñanza autorizada:	Educación Media Humanística Científica (Código 363).
Niveles que se atendió:	1º nivel (1 y 2 medio) 2º nivel (3 y 4 medio)
Jornadas:	Mañana (8:30 a 13:30) Tarde (14:15 a 19:05) Noche (19:05 a 23:45)
Número de Docentes:	17 docentes
Administrativos:	Director Jefa UTP Orientador Secretaria Administrativa Secretaria UTP Personal de servicio Jornada Mañana y jornada Tarde – Noche.
Matriculados Inicial (13 de marzo):	244 alumnos
Alumnos Retirados	: 74 alumnos
Matrícula Final (01 de diciembre):	238 alumnos
Nº Último Matriculado:	:312

INFORME GESTIÓN EDUCATIVA AÑO 2021

1. CUMPLIMIENTO DE METAS Y RESULTADOS DE APRENDIZAJE

- TASA DE PROMOCIÓN AÑO ANTERIOR (2022) 52.8 %
- TASA DE PROMOCIÓN AÑO 2023: 49.6%
META 2023: 80%
LOGRO: % TASA DE PROMOCION SE VIO DISMINUIDA, DEBIDO LA FALTA DE COMPROMISO DE LOS ESTUDIANTES, YA SEA POR MOTIVOS LABORALES, FAMILIARES Y/O ECONOMICOS.
- LOGROS SISTEMICOS AMBITOS MINEDUC
SNED: el año 2021 nuestro establecimiento postulo al Sistema nacional de evaluación de desempeño, obteniendo un 60% de bonificación que será pagado en los meses marzo, junio, septiembre y diciembre por los años 2022 y 2023.-
- TASA DE ASISTENCIA 2020 SIN DATO REAL POR PANDEMIA
- TASA DE ASISTENCIA 2022: SIN DATO REAL POR PANDEMIA
- TASA DE ASISTENCIA 2023:

2. SITUACIÓN DE INFRAESTRUCTURA DEL ESTABLECIMIENTO.

Como cada año se realizaron las reparaciones y mantenimiento correspondiente. Se realizaron mejoras en el laboratorio de computación. Compra de mesas de ping pong, instalación de

computadores para el uso de los profesores y conectados a los proyectores.

Se ha entregado apoyo monetario para la comunicación de los profesores con los estudiantes, se han realizado visitas domiciliarias, actividades recreativas, académicas para el apoyo de continuidad de estudios etc.

3. INDICADORES INTERNOS

El liceo durante el año 2022 se trabajó con 08 cursos, con clases presenciales y guías de trabajo en casos justificados.

La tasa de aprobación fue de: 49,6 %
La tasa de reprobación fue de: 50,4 %
La tasa de retiros alcanzó el: 23.7% (tomado como base, 312 alumnos totales).

El número de incorporaciones durante el año fue: 68 alumnos (sin contar los cambios de curso)

4. RESULTADOS POR CURSOS

CURSO	Matricula Inicial	Matricula Final	Altas	Bajas	Promovidos	Reprobados
1° A	25	24	8	9	11	13
1° B	24	29	13	8	13	16
1° C	36	29	11	18	12	17
2° A	36	35	12	13	26	9
2° B	37	38	6	5	21	17
2° C	28	28	13	13	13	15
2° D	29	30	8	7	13	17
2° E	29	25	4	8	9	16
TOTAL	244	238	75	81	118	120

5. ASISTENCIA MEDIA POR CURSO 2023

curso	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	x
1° A	16	17,38	17,11	18,93	19	21,33	23	19,4	19		19
1° B	17	19,56	19,72	20	21,25	22,06	22	19	19		20
1° C	17	21,38	18,72	14,5	17,25	11,72	15	16,87	17		17
2° A	32	35,31	35,78	34,86	36	34	34	34	38		35
2° B	32	32,94	29,28	26,21	32	30	32	32	36		31
2° C	15	13,94	14,22	13,14	14	14	15	15,93	18		15
2° D	39	39	32,67	29	31	30	30	32	38		33
2° E	38	39	33,78	28	28	26	31	32	39		33
PROM	206	219	201	185	199	189	202	201	224	0	183

6. DISTRIBUCIÓN DE HORAS

Curso	Asignatura Electiva	Horas Semanales
1° A	No hay	24
1° B	No hay	24
1° C	No hay	24
1° D	No hay	24
2° A	No hay	24
2° B	No hay	24
2° C	No hay	24
2° D	No hay	24
2° E	No hay	24
	Total	216

7. METAS DE GESTIÓN

- Mantener los resultados de aprendizaje de los estudiantes sobre el 90%
- Bajar los rangos de deserción hasta el 25%
- Aumentar la asistencia media de los estudiantes a un 85%.

8. PROGRAMA DE INTEGRACION

En el Año 2014 se dio inicio al programa de integración escolar, en todas nuestras jornadas y en cada curso. El equipo estuvo compuesto por una educadora diferencial por jornada y un psicólogo que distribuía su horario en los tres horarios que imparte clases nuestro liceo.

El programa de integración atiende alumnos nace como una estrategia de apoyo a los estudiantes que presentan necesidades educativas especiales, con el fin de que tengan un apoyo mayor en el proceso de enseñanza aprendizaje.

	M. INICIAL	RETIRADOS	M.FINAL	APROBADOS	REPROBADOS
1° A	7	0	7	3	4
1° B	6	0	5	3	2
1° C	7	0	6	5	1
2° A	7	0	7	7	0
2° B	7	0	7	6	1
2° C	5	0	5	5	0
2° D	6	0	6	6	1
2° E	6	0	6	6	0
TOTAL	52	0	50	41	9

9. COMPARATIVO RESULTADOS ACADEMICOS

PANORAMA RESULTADOS ACADEMICOS 2021		
CURSO	CURSO	Asistencia
1° A	5.3	S/A
1° B	5.3	S/A
1° C	5.4	S/A
1° D	5.4	S/A
2° A	5.4	S/A
2° B	5.3	S/A
2° C	5.1	S/A
2° D	5.0	S/A
2° E	4.7	S/A
Promedio Liceo	5.2	S/A

PANORAMA RESULTADOS ACADEMICOS 2022		
CURSO	Promedios	Asistencia
1° A	45.6	96.6
1° B	46.4	96.1
1° C	30.4	74.3
2° A	49	94.1
2° B	57	86.6
2° C	45.6	87.4
2° D	40	84.8
2° E	31.3	82.5
Promedio Liceo	43.1	87.8

PANORAMA RESULTADOS ACADEMICOS 2023		
CURSO	Promedios	Asistencia
1° A	4.3	97.8
1° B	39.4	96.4
1° C	36.3	97.2
2° A	49.9	98.6
2° B	55.6	97.4
2° C	41.2	96
2° D	36.8	84.6
2° E	35.8	96.6
Promedio Liceo	42.2	95.5

PANORAMA RESULTADOS ACADEMICOS 2021					
CURSO	APROBADOS	% APR	REPROBADOS	% REP	TOTAL
1° A	14	88%	2	12%	16
1° B	16	94%	1	6%	17
1° C	19	90%	2	10%	21
1° D	19	83%	4	17%	23
2° A	30	94%	2	6%	32
2° B	32	89%	4	11%	36
2° C	25	86%	4	14%	29
2° D	20	71%	8	29%	28
2° E	18	60%	12	40%	30
	193	83%	39	17%	232

PANORAMA RESULTADOS ACADEMICOS 2022					
CURSO	APROBADOS	% APR	REPROBADOS	% REP	TOTAL
1° A	10	45,5	12	54,5	22
1° B	13	59,1	9	40,9	22
1° C	7	31,8	15	68,2	22
2° A	29	76,3	9	23,7	38
2° B	24	66,7	12	33,3	36
2° C	11	61,1	7	38,9	18
2° D	20	52,6	18	47,4	38
2° E	10	25,6	29	74,4	39
	124	52,8	111	47,2	235

PANORAMA RESULTADOS ACADEMICOS 2023					
CURSO	APROBADOS	% APR	REPROBADOS	% REP	TOTAL
1° A	24	11	45,8	13	54,2
1° B	29	13	44,8	16	55,2
1° C	29	12	41,4	17	58,6
2° A	35	26	74,3	9	25,7
2° B	38	21	55,3	17	44,7
2° C	28	13	46,4	15	53,6
2° D	30	13	43,3	17	56,7
2° E	25	9	36,0	16	64,0
	238	118	49,6	120	50,4

10. CANTIDAD DE ALUMNOS POR AÑO

CANTIDAD DE ALUMNOS POR AÑO						
AÑO	Matrícula Inicial	Altas	Bajas	% Deserción	Matrícula Final	N° Cursos
2008	299	99	108	27	290	8
2009	318	63	99	26	282	8
2010	292	102	113	29	281	8
2011	346	173	201	39	318	10
2012	430	126	186	33	370	12
2013	388	126	186	36	328	12
2014	375	155	173	33	357	11
2015	390	127	177	34	340	11
2016	293	107	102	26	298	10
2017	309	75	90	23	294	9
2018	301	84	135	35	250	9
2019	321	88	138	34	271	9
2020	255	20	9	3	266	9
2021	281	28	77	25	232	9
2022	206	68	39	14	235	8
2023	244	75	81	25	238	8
TOTAL	5048	1516	1914	29	4650	9,4
PROMEDIO:	315,5	94,8	119,6	27,7	290,6	9,4

11.GESTIÓN DE RECURSOS

DE LOS INGRESOS:

Ingresos 2023	
SUBVENCION	
GENERAL	374.083.325
PIE	84.523.687
MANTENCION	4.213.377
PRORRETENCION	8.064.770
SALDO 2021	28.627.144
	499.512.303

DE LOS EGRESOS

Egresos 2023	
Concepto Egreso	Valor
GASTO EN REMUNERACIONES	413.740.828
ASESORÍA TÉCNICA Y ACTIVIDADES DE INFORMACIÓN Y ORIENTACIÓN	1.680.000
GASTOS EN RECURSOS DE APRENDIZAJE	6.603.192
GASTOS BIENESTAR ALUMNOS	9.834.208
GASTOS DE OPERACION	4.866.053
SERVICIOS BASICOS	8.591.365
SERVICIOS GENERALES	1.232.498
ARRIENDOS DE INMUEBLES	36.468.624
GASTOS EN CONSTRUCCION Y MANTENCION DE INFRAESTRUC	1.792.993
Total general	484.809.761

EN RESUMEN	
INGRESOS 2023	499.512.303
EGRESOS 2023	484.809.761
SALDO 2023	14.702.542

CUENTA PÚBLICA GESTIÓN 2023

La Ley N° 19.979 de 06 de junio del año 2004, obliga a los establecimientos a rendir cuenta pública de la gestión correspondiente al año lectivo recién pasado.

Es importante mencionar que el nuestra institución nace como Liceo de adultos “Los Carrera”, siendo un establecimiento particular subvencionado cuyo sostenedor fue la Sociedad Educacional Los Carrera limitada. Ubicada en calle Los Carrera N° 456 en la ciudad de Osorno, comuna de Osorno.

La sociedad educacional obtuvo el reconocimiento oficial por REX N° 403 de 04 de marzo de 1998 de la Secretaría Ministerial de Educación. En la cual fue reconocida oficialmente primero como Liceo Los Carrera teniendo una matrícula inicial de 55 alumnos, en el año 2004 se realiza la modificación del cambio de nombre de Liceo Los Carrera a llamarse como hoy lo conocemos Liceo Manuel Baquedano. En la actualidad contamos con una matrícula de 294 alumnos.

VISIÓN

Ser una comunidad educativa reconocida a nivel provincial, con una identidad que perdure en el tiempo, destacando a la persona como centro fundamental del quehacer educativo, con el fin de ayudar en la formación de nuevas generaciones de mujeres y hombres conscientes, conocedores, y comprometidos en una sociedad que es dinámica, diversa y globalizada.

MISIÓN

Nuestra misión es proporcionar oportunidades a personas jóvenes y adultas que buscan regularizar su situación académica, en un ambiente inclusivo, integrador y de buen trato, entregando orientación vocacional y pedagógica, por medio de procesos educativos, adecuado a sus intereses, características y necesidades, permitiendo mejorar la calidad de vida del estudiante y transformar su entorno.

SELLO

- Somos un liceo inclusivo con atención a la diversidad y comprometido con una educación flexible y de calidad.
- En nuestro quehacer destacamos el valor de la convivencia pacífica y la resolución de conflictos desde la crítica constructiva y el respeto hacia los otros y uno mismo.

- Apoyamos a los estudiantes en su proyecto de vida preparándolos para la Educación superior o acercándolos al mundo laboral, contribuyendo a la sociedad a formar personas conscientes y competentes.

VALORES

- **Honestidad:** buscamos que nuestros estudiantes actúen con transparencia con apego a la verdad, ética y justicia.
- **Responsabilidad:** procuramos generar un proceso formativo centrado en la constancia, perseverancia con el fin de formar hábitos que favorezcan su proceso de formación integral.
- **Confianza:** generamos espacios de conversación y dialogo permanente para establecer vínculos que incentiven sentimientos de confianza mutua.
- **Tolerancia:** cultivamos un espíritu de respeto y aceptación mutua, Sin distinción social, económica y cultural.

CARACTERISTICAS DEL ESTABLECIMIENTO

Tipo de enseñanza autorizada:	Educación Media Humanística Científica (Código 363).
Niveles que se atendió:	1° nivel (1 y 2 medio) 2° nivel (3 y 4 medio)
Jornadas:	Mañana (8:30 a 13:30) Tarde (14:15 a 19:05) Noche (19:05 a 23:45)
Número de Docentes:	17 docentes
Administrativos:	Director Jefa UTP Orientador Secretaria Administrativa Secretaria UTP Personal de servicio Jornada Mañana y jornada Tarde – Noche.
Matriculados Inicial (13 de marzo):	244 alumnos
Alumnos Retirados	: 74 alumnos
Matrícula Final (01 de diciembre):	238 alumnos
N° Último Matriculado:	:312

INFORME GESTIÓN EDUCATIVA AÑO 2021

1. CUMPLIMIENTO DE METAS Y RESULTADOS DE APRENDIZAJE

- TASA DE PROMOCIÓN AÑO ANTERIOR (2022) 52.8 %
- TASA DE PROMOCIÓN AÑO 2023: 49.6%
META 2023: 80%
LOGRO: % TASA DE PROMOCION SE VIO DISMINUIDA, DEBIDO LA FALTA DE COMPROMISO DE LOS ESTUDIANTES, YA SEA POR MOTIVOS LABORALES, FAMILIARES Y/O ECONOMICOS.
- LOGROS SISTEMICOS AMBITOS MINEDUC
SNED: el año 2021 nuestro establecimiento postulo al Sistema nacional de evaluación de desempeño, obteniendo un 60% de bonificación que será pagado en los meses marzo, junio, septiembre y diciembre por los años 2022 y 2023.-
- TASA DE ASISTENCIA 2020 SIN DATO REAL POR PANDEMIA
- TASA DE ASISTENCIA 2022: SIN DATO REAL POR PANDEMIA
- TASA DE ASISTENCIA 2023:

2. SITUACIÓN DE INFRAESTRUCTURA DEL ESTABLECIMIENTO.

Como cada año se realizaron las reparaciones y mantenimiento correspondiente. Se realizaron mejoras en el laboratorio de computación. Compra de mesas de ping pong, instalación de

computadores para el uso de los profesores y conectados a los proyectores.

Se ha entregado apoyo monetario para la comunicación de los profesores con los estudiantes, se han realizado visitas domiciliarias, actividades recreativas, académicas para el apoyo de continuidad de estudios etc.

3. INDICADORES INTERNOS

El liceo durante el año 2022 se trabajó con 08 cursos, con clases presenciales y guías de trabajo en casos justificados.

La tasa de aprobación fue de: 49,6 %
La tasa de reprobación fue de: 50,4 %
La tasa de retiros alcanzó el: 23.7% (tomado como base, 312 alumnos totales).

El número de incorporaciones durante el año fue: 68 alumnos (sin contar los cambios de curso)

4. RESULTADOS POR CURSOS

CURSO	Matricula Inicial	Matricula Final	Altas	Bajas	Promovidos	Reprobados
1° A	25	24	8	9	11	13
1° B	24	29	13	8	13	16
1° C	36	29	11	18	12	17
2° A	36	35	12	13	26	9
2° B	37	38	6	5	21	17
2° C	28	28	13	13	13	15
2° D	29	30	8	7	13	17
2° E	29	25	4	8	9	16
TOTAL	244	238	75	81	118	120

5. ASISTENCIA MEDIA POR CURSO 2023

curso	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	x
1° A	16	17,38	17,11	18,93	19	21,33	23	19,4	19		19
1° B	17	19,56	19,72	20	21,25	22,06	22	19	19		20
1° C	17	21,38	18,72	14,5	17,25	11,72	15	16,87	17		17
2° A	32	35,31	35,78	34,86	36	34	34	34	38		35
2° B	32	32,94	29,28	26,21	32	30	32	32	36		31
2° C	15	13,94	14,22	13,14	14	14	15	15,93	18		15
2° D	39	39	32,67	29	31	30	30	32	38		33
2° E	38	39	33,78	28	28	26	31	32	39		33
PROM	206	219	201	185	199	189	202	201	224	0	183

6. DISTRIBUCIÓN DE HORAS

Curso	Asignatura Electiva	Horas Semanales
1° A	No hay	24
1° B	No hay	24
1° C	No hay	24
1° D	No hay	24
2° A	No hay	24
2° B	No hay	24
2° C	No hay	24
2° D	No hay	24
2° E	No hay	24
	Total	216

7. METAS DE GESTIÓN

- Mantener los resultados de aprendizaje de los estudiantes sobre el 90%
- Bajar los rangos de deserción hasta el 25%
- Aumentar la asistencia media de los estudiantes a un 85%.

8. PROGRAMA DE INTEGRACION

En el Año 2014 se dio inicio al programa de integración escolar, en todas nuestras jornadas y en cada curso. El equipo estuvo compuesto por una educadora diferencial por jornada y un psicólogo que distribuía su horario en los tres horarios que imparte clases nuestro liceo.

El programa de integración atiende alumnos nace como una estrategia de apoyo a los estudiantes que presentan necesidades educativas especiales, con el fin de que tengan un apoyo mayor en el proceso de enseñanza aprendizaje.

	M. INICIAL	RETIRADOS	M.FINAL	APROBADOS	REPROBADOS
1° A	7	0	7	3	4
1° B	6	0	5	3	2
1° C	7	0	6	5	1
2° A	7	0	7	7	0
2° B	7	0	7	6	1
2° C	5	0	5	5	0
2° D	6	0	6	6	1
2° E	6	0	6	6	0
TOTAL	52	0	50	41	9

9. COMPARATIVO RESULTADOS ACADEMICOS

PANORAMA RESULTADOS ACADEMICOS 2021		
CURSO	CURSO	Asistencia
1° A	5.3	S/A
1° B	5.3	S/A
1° C	5.4	S/A
1° D	5.4	S/A
2° A	5.4	S/A
2° B	5.3	S/A
2° C	5.1	S/A
2° D	5.0	S/A
2° E	4.7	S/A
Promedio Liceo	5.2	S/A

PANORAMA RESULTADOS ACADEMICOS 2022		
CURSO	Promedios	Asistencia
1° A	45.6	96.6
1° B	46.4	96.1
1° C	30.4	74.3
2° A	49	94.1
2° B	57	86.6
2° C	45.6	87.4
2° D	40	84.8
2° E	31.3	82.5
Promedio Liceo	43.1	87.8

PANORAMA RESULTADOS ACADEMICOS 2023		
CURSO	Promedios	Asistencia
1° A	4.3	97.8
1° B	39.4	96.4
1° C	36.3	97.2
2° A	49.9	98.6
2° B	55.6	97.4
2° C	41.2	96
2° D	36.8	84.6
2° E	35.8	96.6
Promedio Liceo	42.2	95.5

PANORAMA RESULTADOS ACADEMICOS 2021					
CURSO	APROBADOS	% APR	REPROBADOS	% REP	TOTAL
1° A	14	88%	2	12%	16
1° B	16	94%	1	6%	17
1° C	19	90%	2	10%	21
1° D	19	83%	4	17%	23
2° A	30	94%	2	6%	32
2° B	32	89%	4	11%	36
2° C	25	86%	4	14%	29
2° D	20	71%	8	29%	28
2° E	18	60%	12	40%	30
	193	83%	39	17%	232

PANORAMA RESULTADOS ACADEMICOS 2022					
CURSO	APROBADOS	% APR	REPROBADOS	% REP	TOTAL
1° A	10	45,5	12	54,5	22
1° B	13	59,1	9	40,9	22
1° C	7	31,8	15	68,2	22
2° A	29	76,3	9	23,7	38
2° B	24	66,7	12	33,3	36
2° C	11	61,1	7	38,9	18
2° D	20	52,6	18	47,4	38
2° E	10	25,6	29	74,4	39
	124	52,8	111	47,2	235

PANORAMA RESULTADOS ACADEMICOS 2023					
CURSO	APROBADOS	% APR	REPROBADOS	% REP	TOTAL
1° A	24	11	45,8	13	54,2
1° B	29	13	44,8	16	55,2
1° C	29	12	41,4	17	58,6
2° A	35	26	74,3	9	25,7
2° B	38	21	55,3	17	44,7
2° C	28	13	46,4	15	53,6
2° D	30	13	43,3	17	56,7
2° E	25	9	36,0	16	64,0
	238	118	49,6	120	50,4

10. CANTIDAD DE ALUMNOS POR AÑO

CANTIDAD DE ALUMNOS POR AÑO						
AÑO	Matrícula Inicial	Altas	Bajas	% Deserción	Matrícula Final	N° Cursos
2008	299	99	108	27	290	8
2009	318	63	99	26	282	8
2010	292	102	113	29	281	8
2011	346	173	201	39	318	10
2012	430	126	186	33	370	12
2013	388	126	186	36	328	12
2014	375	155	173	33	357	11
2015	390	127	177	34	340	11
2016	293	107	102	26	298	10
2017	309	75	90	23	294	9
2018	301	84	135	35	250	9
2019	321	88	138	34	271	9
2020	255	20	9	3	266	9
2021	281	28	77	25	232	9
2022	206	68	39	14	235	8
2023	244	75	81	25	238	8
TOTAL	5048	1516	1914	29	4650	9,4
PROMEDIO:	315,5	94,8	119,6	27,7	290,6	9,4

11.GESTIÓN DE RECURSOS

DE LOS INGRESOS:

Ingresos 2023	
SUBVENCION	
GENERAL	374.083.325
PIE	84.523.687
MANTENCION	4.213.377
PRORRETENCION	8.064.770
SALDO 2021	28.627.144
	499.512.303

DE LOS EGRESOS

Egresos 2023	
Concepto Egreso	Valor
GASTO EN REMUNERACIONES	413.740.828
ASESORÍA TÉCNICA Y ACTIVIDADES DE INFORMACIÓN Y ORIENTACIÓN	1.680.000
GASTOS EN RECURSOS DE APRENDIZAJE	6.603.192
GASTOS BIENESTAR ALUMNOS	9.834.208
GASTOS DE OPERACION	4.866.053
SERVICIOS BASICOS	8.591.365
SERVICIOS GENERALES	1.232.498
ARRIENDOS DE INMUEBLES	36.468.624
GASTOS EN CONSTRUCCION Y MANTENCION DE INFRAESTRUC	1.792.993
Total general	484.809.761

EN RESUMEN	
INGRESOS 2023	499.512.303
EGRESOS 2023	484.809.761
SALDO 2023	14.702.542